

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт государственной службы и управления

УТВЕРЖДЕНЫ  
решением ученого совета Института  
государственной службы и управления  
Протокол № 1  
от «25» августа 2025 г.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ И ЗАЩИТЕ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

по направлениям подготовки

38.04.01 Экономика  
38.04.03 Управление персоналом  
38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
40.04.01 Юриспруденция  
41.04.01 Зарубежное регионоведение  
38.04.08 Финансы и кредит  
38.04.09 Государственный аудит  
42.04.02 Журналистика  
41.04.04 Политология  
42.04.05 Медиакоммуникации

Квалификация: Магистр

Формы обучения: очная, очно-заочная, заочная

Москва, 2025 г.

## Содержание

Введение.....	3
Требования к виду выпускной квалификационной работе .....	3
Порядок выбора темы выпускной квалификационной работы .....	4
Порядок выбора темы выпускной квалификационной работы, выполняемой в виде стартапа .....	5
Руководство и консультирование по выполнению выпускной квалификационной работы .....	7
Руководство и консультирование выпускной квалификационной работы, выполняемой в виде стартапа .....	8
Рецензирование выпускной квалификационной работы.....	8
Требования к объему и структуре выпускной квалификационной работы.....	8
Требования к объему и структуре выпускной квалификационной работы, выполняемой в виде стартапа .....	9
Требования к оформлению выпускной квалификационной работы .....	12
Использование больших языковых моделей и чат-ботов .....	13
Процедура защиты выпускной квалификационной работы.....	13
Процедура защиты выпускной квалификационной работы, выполняемой в виде стартапа .....	15
Критерии оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ.....	16
Критерии оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ, выполненных в виде стартапа .....	16
Порядок подачи и рассмотрения апелляций.....	17
Приложение 1.Форма заявления для выбора темы выпускной квалификационной работы.....	19
Приложение 2.Форма планов-графиков подготовки выпускной квалификационной работы .....	20
Приложение 3.Форма задания на выпускную квалификационную работу .....	21
Приложение 4.Форма титульного листа выпускной квалификационной работы .....	22
Приложение 5.Форма отзыва руководителя о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы .....	23
Приложение 6.Пример оформления библиографического списка .....	24
Приложение 6А.Пример оформления библиографического списка для обучающихся факультета государственного управления экономикой .....	26
Приложение 6Б.Пример оформления библиографического списка для обучающихся факультета государственного и муниципального управления .....	28
Приложение 7.Форма рецензии на выпускную квалификационную работу.....	30
Приложение 8.Рекомендации по написанию введения выпускной квалификационной работы по образовательной программе «Антикризисное управление».....	31

## **Введение**

Государственная итоговая аттестация проводится в целях определения результатов освоения образовательной программы высшего образования (ОП ВО) по направлению подготовки и включает: подготовку и сдачу государственного экзамена (по образовательным программам направлений подготовки 41.04.01 Зарубежное регионоведение, 41.04.04 Политология, 40.04.01 Юриспруденция образовательные программы «Правовое обеспечение государственного и муниципального управления», «Финансовое право, налоговое право и налогообложение»); подготовку и защиту выпускной квалификационной работы.

Виды выпускной квалификационной работы:

- магистерская диссертация (далее – ВКР).
- стартап.

Методические рекомендации сформированы в соответствии с приказами РАНХиГС от 28.12.2017 № 02-943 «Об утверждении Положения о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования», от 25.07.2018 № 02-724 «Об утверждении Положения о порядке проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований текстов работ, выполняемых в РАНХиГС», от 25.03.2016 № 01-1502 «Об утверждении Положения о проведении в РАНХиГС государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденное приказом (с изменениями от 11.05.2016 № 01-2211, от 04.07.2016 № 01-3429, 15.05.2017 № 01-2565, 24.10.2017 № 01-7205, от 16.11.2017 № 01-7946, от 06.05.2019 № 02-520, от 22.12.2021 № 02-1430, от 27.09.2023 № 02-1747), от 30.10.2023 № 02-2008 «Об утверждении новой редакции Положения о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования, выполняемой в виде стартапа».

## **Требования к виду выпускной квалификационной работе**

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное логически завершенное научное исследование, связанное с решением преимущественно теоретических задач по осваиваемой профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа, выполняемая в виде стартапа(далее ВКРС) представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и (или) реализуемого командой стартап-проекта, демонстрирующего уровень подготовленности каждого выпускника- участника команды стартап-проекта к самостоятельной профессиональной деятельности (в том числе в качестве предпринимателя, по осваиваемому направлению подготовки или специальности), сформированности компетенций, установленных федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования или образовательными стандартами высшего образования, самостоятельно разработанными Академией (далее - образовательные стандарты).

Стартап-проект представляет собой бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий рыночным потенциалом коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределенности в конкурентной среде.

Стартап в рамках ВКРС может представлять собой:

- стартап как бизнес-проект, предполагающий реализацию существующих на данный момент продуктов и (или) оказание услуг;
- технологический стартап - бизнес-проект, основывающийся на технологических инновационных разработках и их коммерциализации;
- стартап в сфере социального предпринимательства - бизнес-проект, направленный на решение задач социального воздействия и (или) способствующий решению социальных проблем общества;
- стартап в сфере креативных индустрий - бизнес-проект, связанный с обладающей потенциалом создания, производства и эксплуатации творческой интеллектуальной собственности. Креативными индустриями являются: деятельность в области исполнительских и визуальных искусств, дизайна, кино, телевидения, медиа, развития культурно-образовательной среды и др.

ВКР может быть выполнена одним обучающимся или несколькими обучающимися данной образовательной программы совместно.

### **Порядок выбора темы выпускной квалификационной работы**

Тематика выпускных квалификационных работ рассматривается на заседании выпускающей кафедры и, как правило, продолжает тему научно-исследовательской работы магистра.

Темы выпускных квалификационных работ утверждаются ученым советом Института государственной службы и управления и размещаются на сайте и (или) информационном стенде для ознакомления обучающимися.

Для выбора темы ВКР обучающийся подает заявление (форма приведена в приложении 1).

По письменному заявлению обучающемуся в установленном порядке может быть предоставлена возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по предложенной им теме, в случае обоснования целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Тема выпускной квалификационной работы должна соответствовать направленности (профилю) образовательной программы.

Выпускающая кафедра формирует планы-графики подготовки ВКР (форма приведена в приложении 2).

За каждым обучающимся приказом Академии закрепляется тема и руководитель выпускной квалификационной работы из числа работников Академии, и при необходимости консультант (консультанты).

Каждому обучающемуся выдается задание на выпускную квалификационную

работу (форма приведена в приложении 3)

### **Порядок выбора темы выпускной квалификационной работы, выполняемой в виде стартапа**

Для выбора темы ВКРС обучающийся (несколько обучающихся, планирующих выполнять работу совместно) подает заявление на имя руководителя структурного подразделения, в котором будет выполняться ВКРС.

Срок приема заявлений от студентов на выполнение ВКРС устанавливается структурным подразделением.

Обучающиеся имеют право предложить свою тему ВКРС с обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности в рамках образовательной программы.

Предварительное рассмотрение бизнес-проекта и отнесение его к стартапу осуществляется экспертной комиссией Академии, состоящей из председателя и не менее 4 членов комиссии. В состав экспертной комиссии могут входить представители бизнеса, венчурных компаний, акселераторов/инкубаторов, государственных или муниципальных структур поддержки малого и среднего предпринимательства (далее - приглашенные практики), а также профессорско-преподавательского состава структурного подразделения Академии, в котором будет выполняться ВКРС.

Рассмотрение бизнес-проектов и оценка их соответствия критериям стартапа, а также согласование защиты обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) вида ВКР «стартап» осуществляется экспертной комиссией на основании предоставляемой обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) паспорта стартап-проекта и его презентации.

Презентация паспорта стартап-проекта должна содержать следующие компоненты;

- обоснование актуальности стартап-проекта;
- цель и задачи стартап-проекта;
- целевая группа клиентов (стейкхолдеры);
- бизнес-модель и/или технологическая дорожная карта;
- финансовая модель и/или модель монетизации;
- ожидаемый результат.

Отбор может проходить в несколько этапов:

- рассмотрение представленных обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) паспортов стартап- проектов на закрытом заседании экспертной комиссии;

- презентация стартап-проектов обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) на открытом заседании экспертной комиссии.

Утверждение тем ВКРС, оценка соответствия ВКРС области профессиональной деятельности обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих работу совместно), а также заключение о допуске обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих

работу совместно) к защите ВКРС входит в полномочия структурного подразделения, в котором выполняется ВКРС.

Основные критерии отбора для подготовки и защиты ВКРС:

- число участников стартап-проекта (2-5 человек, из которых хотя бы один должен быть обучающимся Академии);
- новизна и (или) уникальность стартап-проекта;
- наличие потенциала развития стартап-проекта;
- “ наличие стартовых затрат команды на запуск стартап-проекта;
- потенциал быстрого роста стартап-проекта;
- “ перспективы коммерциализации стартап-проекта;
- масштабируемость и тиражируемость стартап-проекта;
- проработанность и актуальность проблемы;
- наличие потенциального и (или) реального инвестора;
- штатная численность сотрудников не менее 2 человек;
- подтверждение ведения деятельности (отчетная финансовая документация / сайт в

Интернете/ договоры с заказчиками / договоры о намерениях и т.п.);

- наличие финансового обеспечения проекта, подтвержденного выполнением одного или нескольких из перечисленных ниже критериев (для образовательных программ структурных подразделений Академии, осуществляющих образовательную деятельность):

- наличие выручки в размере не менее 100 000 руб.;
- привлечение инвестиций объемом не менее 200 000 руб.;
- вхождение проекта в один из инкубаторов/акселераторов в качестве резидента;
- получение гранта/субсидии в размере не менее 300 000 руб.

Дополнительные критерии:

- участие в акселерационных программах Академии или ее партнеров;
- участие в грантовом конкурсе/написание научной статьи по тематике ВКРС.

Отдельные виды стартапов, дополнительно к общим критериям должны удовлетворять следующим критериям:

— Стартап как бизнес-проект, предполагающий реализацию существующих на данный момент продуктов и (или) оказание услуг, должен отвечать следующим дополнительным критериям:

- работающий бизнес, имеющий рыночные возможности для масштабирования;
- статус индивидуального предпринимателя или коммерческой организации

— Стартап в сфере социального предпринимательства должен отвечать следующим дополнительным критериям:

- наличие статуса индивидуального предпринимателя, коммерческой организации, автономной некоммерческой организации или участника некоммерческой организации.

— Технологический стартап должен отвечать следующим дополнительным критериям:

- наличие статуса индивидуального предпринимателя или коммерческой организации.

— Стартап в сфере креативных индустрий должен отвечать следующим дополнительным критериям;

-наличие статуса индивидуального предпринимателя, коммерческой организации, автономной некоммерческой организации или участника некоммерческой организации.

Акселераторы, участие или резидентство в которых рассматривается критерием ВКРС, должны иметь:

- не менее двух человек с предпринимательским опытом не менее 3-х лет среди организаторов акселератора;
- не менее двух человек с опытом проведения мероприятий для 100 человек и более;
- не менее трех сертифицированных трекеров в команде акселератора;
- не менее пяти экспертов с опытом работы по направлению ВКРС;
- не менее трех кураторов команд стартапов;
- не менее одной реализованной внешней корпоративной акселерационной программы.

Помимо указанных критериев, продолжительность акселерационных программ, освоенных обучающимися, должна составлять не менее 3-х месяцев.

Все показатели должны быть подтверждены сертификатами, благодарственными письмами с указанием статуса.

Обязательным условием допуска к защите является экспертиза ВКРС, которая осуществляется экспертной комиссией не позднее чем за 1 месяц до проведения государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации).

Результатом данной экспертизы является заключение комиссии о соответствии представленного бизнес-проекта критериям стартапа и согласование защиты обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) вида ВКР «стартап».

## **Руководство и консультирование по выполнению выпускной квалификационной работы**

Координацию и контроль подготовки выпускной квалификационной работы осуществляет руководитель, как правило, из числа работников Академии.

После завершения подготовки обучающимся выпускной квалификационной работы руководитель выпускной квалификационной работы представляет кафедре не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы (форма отзыва приведена в Приложении 5). В случае выполнения выпускной квалификационной работы несколькими обучающимися руководитель выпускной квалификационной работы представляет кафедре отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.

## **Руководство и консультирование выпускной квалификационной работы, выполняемой в виде стартапа**

В рамках подготовки ВКРС обучающиеся могут иметь консультанта-наставника из числа представителей коммерческих или некоммерческих организаций, или индивидуальных предпринимателей с опытом ведения предпринимательской деятельности не менее 5 лет и (или) с опытом работы в государственных или муниципальных структурах поддержки малого и среднего предпринимательства (со стажем на руководящей должности не менее 2 лет, на должности среднего звена – не менее 3 лет) и/или с опытом работы в венчурных фондах (не менее 3 лет) и (или) акселераторах/инкубаторах субъектов малого предпринимательства (со стажем работы на руководящей должности не менее 2 лет).

Консультант-наставник назначается в соответствии со сферой деятельности стартап-проекта или по каждому разделу структуры ВКРС. Цифровая среда Академии предоставляет возможность осуществления координации и сопровождения проектной деятельности обучающихся по бизнес-проектированию, разработки стартап-проекта, реализации стартап-проекта и последующей подготовки ВКРС.

## **Рецензирование выпускной квалификационной работы**

Выпускные квалификационные работы по программам магистратуры подлежат рецензированию в срок не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Для проведения рецензирования выпускная квалификационная работа направляется структурным подразделением одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками Академии. Рецензент проводит анализ выпускной квалификационной работы и представляет письменную рецензию на указанную работу (форма рецензии приведена в Приложении 7). Если выпускная квалификационная работа имеет междисциплинарный характер, она направляется нескольким рецензентам. Ознакомление с отзывом и рецензией обучающегося осуществляется не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

## **Требования к объему и структуре выпускной квалификационной работы**

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) составляет: по программам магистратуры – 70-90 страниц.

Структура ВКР содержит следующие основные элементы: титульный лист; содержание; обозначения и сокращения (при наличии); введение; основная часть, содержащая в качестве структурного элемента - описание использования цифровых технологий по теме ВКР (за исключением тем ВКР, которые не предполагают применение таких технологий, и с учетом специфики направленности (профиля) образовательной программы); заключение; библиографический список; приложения (при наличии).

Описание структурных элементов ВКР:



Титульный лист является первой страницей ВКР и оформляется в соответствии с Приложением 4.

В структурном элементе «Обозначения и сокращения» приводится перечень особых (не общепринятых) сокращений слов и наименований, использованных в ВКР.

В зависимости от вида ВКР введение включает в себя следующие основные элементы: актуальность и степень разработанности (изученности) темы; цель и задачи; объект и предмет ВКР; научная новизна; теоретическая и (или) практическая значимость ВКР; методология и (или) методы исследования; положения, выносимые на защиту; апробация темы ВКР (с приведением перечня собственных публикаций, при их наличии); данные о внедрении результатов исследования (при необходимости).

В заключении подводятся итоги ВКР, указываются рекомендации, формулируются обобщенные выводы и предложения, перспективы дальнейшей разработки темы. Заключение не должно дублировать содержание основной части ВКР.

Библиографический список должен включать изученную и использованную при выполнении ВКР литературу (пример оформления библиографического списка приведен в приложении № 6).

В приложения включаются разработанные и (или) использованные в процессе выполнения ВКР материалы, не внесенные в основную часть: справочные материалы, таблицы, схемы, нормативные документы, образцы документов, инструкции, методики (иные материалы), иллюстрации вспомогательного характера и т.д.

### **Требования к объему и структуре выпускной квалификационной работы, выполняемой в виде стартапа**

Минимальный рекомендуемый объем ВКРС (без учета приложений)- по программам магистратуры - 60 страниц.

Структура ВКРС содержит следующие основные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- обозначения и сокращения (при наличии);
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников и литературы;
- приложения.

Описание структурных элементов ВКРС

Титульный лист является первой страницей ВКРС.

Содержание представляет собой перечень основных частей ВКРС.

В структурном элементе «Обозначения и сокращения» приводится перечень особых (не общепринятых) сокращений слов и наименований, использованных в ВКРС.

Введение включает в себя резюме стартап-проекта (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта):

- название стартап-проекта;

- цели и стратегия стартап-проекта;
- уникальность продукта (технологии или услуги);
- предполагаемые результаты стартап-проекта;
- горизонт расчета результатов стартап-проекта;
- источники и условия финансирования стартап-проекта;
- наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. п.);
- интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;
- риски проведения стартап-проекта;
- потенциал стартап-проекта.

Основная часть содержит следующие компоненты:

1) *методология разработки стартап-проекта:*

- анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;

“ описание и обоснование выбора методологии разработки стартап-проекта;

2) *бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта:*

- общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);

- описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации; наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии).

Оптимальным будет включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

- маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования; потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их соблюдению; MVP (минимально жизнеспособный продукт); SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

- производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимости продукции, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемой технологии, продукции или предоставляемых услуг.

Примерная структура данной части: географическое положение предприятия, транспортные пути, наличие коммуникаций; технологии производства; объем производства; кадровое обеспечение; экологичность производства и безопасность работающих; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

- организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап-проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

- финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом ОРЕХ (операционные затраты), CAPEX (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

- направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные показатели окупаемости стартап-проекта; прогнозируемые показатели эффективности стартап-проекта);

- риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартап-проекта).

В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

Список использованных источников и литературы оформляется в соответствии с требованиями, установленными локальными нормативными актами Академии.

В приложениях следует отражать:

- полную информацию о компании или участнике НКО/АНО(регистрационные документы и пр.);
- фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции;
- результаты маркетинговых исследований;
- фотографии и схемы предприятия;

- схемы по организационной структуре стартапа;
- финансово-экономические расчеты (таблицы, графики);
- нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

ВКРС, предоставляемая на защиту, должна быть (сброшюрована).

### **Требования к оформлению выпускной квалификационной работы**

ВКР оформляется в виде текста, подготовленного с помощью текстового редактора и отпечатанного на принтере на листах формата А4 с одной стороны. Текст на листе должен иметь книжную ориентацию, альбомная ориентация допускается только для таблиц и схем приложений. Основной цвет шрифта - черный.

Допускается использование визуальных возможностей акцентирования внимания на определенных терминах, определениях, применяя инструменты выделения и шрифты различных стилей.

Наименования всех структурных элементов ВКР (за исключением приложений) записываются в виде заголовков строчными буквами по центру страницы без подчеркивания (шрифт 14 полужирный).

Страницы нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту. Номер страницы проставляется в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляется (нумерация страниц - автоматическая). Приложения включаются в общую нумерацию страниц. Иллюстрации и таблицы на листе формата А3 учитываются как одна страница.

Главы (разделы) имеют порядковые номера в пределах всей ВКР и обозначаются арабскими цифрами без точки. Номер подраздела состоит из номеров главы (раздела) и подраздела, разделенных точкой. Разделы основной части ВКР следует начинать с нового листа (страницы).

При ссылках на структурную часть текста, выполняемой ВКР указываются номера глав (разделов), подразделов, пунктов, подпунктов, перечислений, графического материала, формул, таблиц, приложений, а также графы и строки таблицы данной ВКР. При ссылках следует писать: «... в соответствии с главой (разделом) 2», « ... в соответствии со схемой № 2», «(схема № 2)», «в соответствии с таблицей № 1», «таблица № 4», «... в соответствии с приложением № 1» и т. п.

Цитаты воспроизводятся в тексте ВКР с соблюдением всех правил цитирования (соразмерная кратность цитаты, точность цитирования). Цитируемая информация заключается в кавычки, указывается источник цитирования.

Цифровой (графический) материал (далее - материалы), как правило, оформляется в виде таблиц, графиков, диаграмм, иллюстраций и имеет по тексту отдельную сквозную нумерацию для каждого вида материала, выполненную арабскими цифрами.

При этом обязательно делается надпись «Таблица» или «Рис.» и указывается порядковый номер, название рисунка записывается в той же строке, а заголовок таблицы - на следующей строке по центру строчными буквами (14 шрифт полужирный).

Материалы в зависимости от их размера, помещаются под текстом, в котором впервые дается ссылка на них, или на следующей странице. Допускается цветное оформление материалов.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист (страницу). При переносе части таблицы на другой лист (страницу) слово «Таблица» и номер ее указывают один раз справа над первой частью таблицы, над другими частями пишут слово «Продолжение» и указывают номер таблицы (пример: «Продолжение таблицы 1»). При переносе таблицы на другой лист (страницу) заголовок помещают только над ее первой частью. Необходимо указывать при переносе обозначение столбцов таблицы. В таблицах допускается применение 12 размера шрифта.

В ВКР используются общепринятые сокращения и аббревиатуры. Если в ВКР принята особая система сокращений слов, наименований, то перечень принятых сокращений должен быть приведен в структурном элементе «Обозначения и сокращения» после структурного элемента ВКР «Содержание».

Приложения к ВКР оформляются на отдельных листах, причем каждое из них должно иметь свой тематический заголовок и в правом верхнем углу страницы надпись «Приложение» с указанием его порядкового номера арабскими цифрами. Характер приложения определяется обучающимся (обучающимися совместно выполнявшими ВКР) самостоятельно, исходя из содержания ВКР. Текст каждого приложения может быть разделен на разделы, подразделы, пункты, подпункты, которые нумеруют в пределах каждого приложения. Приложения должны иметь общую с остальной частью ВКР сквозную нумерацию страниц.

### **Использование больших языковых моделей и чат-ботов**

Использование больших языковых моделей и чат-ботов (GPT) для написания текста работы не только нарушает академические принципы, но и может снизить качество работы, поскольку не обеспечивает необходимый уровень анализа и оригинальности. GPT и аналоги могут использоваться в качестве вспомогательного инструмента для генерации идей или уточнения информации с обязательной последующей проверкой полученных результатов автором работы, их критическим осмыслением и оценкой. Окончательный текст должен быть написан автором самостоятельно в полном соответствии с целью и задачами работы, принципами логики и основными требованиями к научным исследованиям (системность, объективность и непредвзятость, проверяемость и воспроизводимость, а также наличие теоретических обоснований). Обнаружение сгенерированного текста в системе обнаружения заимствований (Антиплагиат.Вуз) может привести к недопуску письменной работы к защите.

### **Процедура защиты выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа, отзыв и рецензии (рецензии) передаются в ГЭК не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

ВКР, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована).

Тексты выпускных квалификационных работ размещаются в электронно-библиотечной системе Академии и проверяются на объем заимствований.

Доступ лиц к текстам выпускных квалификационных работ обеспечивается в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия по решению правообладателя производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам.

Защита выпускной квалификационной работы осуществляется на заседании государственной экзаменационной комиссии.

Обязательные элементы процедуры защиты:

доклад автора выпускной квалификационной работы (нескольких авторов, выполнявших выпускную квалификационную работу совместно);

оглашение отзыва научного руководителя;

оглашение рецензии;

вопросы членов государственной экзаменационной комиссии.

При защите магистерской диссертации обучающийся представляет презентацию объемом 10-15 слайдов.

Презентация может содержать:

- представление темы магистерской диссертации (титульный слайд). Помимо названия на слайде также размещаются ФИО студента, ФИО, должность, научная степень и научное звание руководителя и консультанта (при наличии);

- краткое описание существующих проблем в осваиваемой области профессиональной деятельности. (Актуальность проблем должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными);

- краткое описание теоретических и методологических основ исследования;

- краткое описание нормативных правовых основ исследования (при необходимости);

- описание основных результатов исследования, проведенного при подготовке магистерской диссертации;

- описание и обоснование решения проблем в осваиваемой области профессиональной деятельности;

- краткое описание опыта внедрения предложенных решений проблем в осваиваемой области профессиональной деятельности (при наличии).

Для доклада по содержанию выпускной квалификационной работы обучающемуся отводится не более 10 минут.

При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.).

После оглашения официальных отзывов и рецензий обучающемуся предоставлено время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве и рецензиях. Вопросы членов

государственной экзаменационной комиссии автору (авторам) выпускной квалификационной работы должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования.

### **Процедура защиты выпускной квалификационной работы, выполняемой в виде стартапа**

Для защиты ВКРС в структурное подразделение представляются следующие документы:

- ВКРС;
- презентация стартап-проекта;
- заявление обучающегося(-ихся) о допуске к защите ВКРС.

Презентация стартап-проекта должна иметь объем не более 10—15 слайдов.

Презентация может содержать:

- представление стартап-проекта (титульный слайд). Помимо названия на слайде также размещаются логотип, описание и слоган стартап-проекта;
- краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить представленный стартап-проект (актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными);
- обоснование решения проблемы (дается описание продукта (технологии или услуги) с целью реализации стартап-проекта));
- описание конкретных продуктов (технологий или услуг), которые продает бизнес. Если это материальный продукт или технология, необходимо добавить профессиональные отдельных компонентов или материалах и особенностях фотографии. Можно включить изображения вид в разрезе, чтобы подробнее рассказать о продукта или технологии. Если продукт — приложение или онлайн-сервис нужно предоставить скриншоты, отражающие его уникальность;
- отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов, можно включить график с кривой роста;
- указание рынка, на который ориентируется стартап-проект (приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективах на несколько лет, а также прогнозные показатели);
- анализ конкурентов, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и даётся пояснение, по каким показателям создаваемый стартап-проект будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартап-проекта);
- бизнес-модель стартап-проекта (демонстрация схемы организации продаж);
- представление команды стартап проекта с краткой характеристикой каждого участника;
- финансовое обоснование (раскрываются комплексная финансовая модель стартап-проекта, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании,

расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартап-проекта);

- расчет инвестиций (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартап-проекта);

- описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых сотрудников и т.п. Важно показать, что команда настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами;

- контактную информацию (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды-разработчиков стартап-проекта).

Для защиты ВКРС в государственную экзаменационную комиссию (итоговую экзаменационную комиссию) так же представляются следующие документы:

- отзыв руководителя о работе обучающегося(-ихся) в период подготовки ВКРС;
- письменная рецензия на ВКРС по программам специалитета и магистратуры.

Дополнительно к указанным документам может быть представлен отзыв консультанта и/или отзыв консультанта-наставника и/или документ, подтверждающий одобрение и поддержку или необходимость доработки проекта от организации, в которую он был представлен на соискание инвестиций.

### **Критерии оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ**

Оценка результатов защиты выпускной квалификационной работы осуществляется на заседании государственной экзаменационной комиссии. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций:

- обоснованность актуальности и степень раскрытия темы;
- использование цифровых технологий при написании и/или защите ВКР;
- научно-практическая значимость результатов;
- степень соответствия требованиям оформления и представления результатов работы;

- содержательность и логичность доклада;

- точность и полнота ответов на вопросы;

- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва руководителя и рецензента.

### **Критерии оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ, выполненных в виде стартапа**

Критерии и шкалы оценивания ВКРС соответствуют критериям и шкалам оценивания выпускных квалификационных работ и устанавливаются программами



государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) по образовательной(ым) программе(ам), которую(ые) осваивает каждый обучающийся, представивший ВКРС.

В случае защиты ВКРС несколькими обучающимися, работу совместно, защита осуществляется каждым выполняющими участником (в соответствии с установленными ролями участников и индивидуально выполненной работой) с целью оценивания личного вклада каждого участника.

### **Порядок подачи и рассмотрения апелляций**

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию. Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ГЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания ГЭК, заключение председателя ГЭК о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также письменные ответы обучающегося (при их наличии) (для рассмотрения апелляции по проведению государственного экзамена), либо выпускную квалификационную работу, отзыв (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускной квалификационной работы).

Апелляция не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи рассматривается на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель ГЭК и обучающийся, подавший апелляцию. Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии. Неявка обучающегося на заседание апелляционной комиссии фиксируется в протоколе заседания комиссии.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося. В случае неприбытия обучающегося для ознакомления с решением апелляционной комиссии или его отказа от подписи, составляется соответствующий акт, который подписывается не менее чем двумя членами апелляционной комиссии.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

а) об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;

б) об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

В случае, указанном в подпункте «б», результат проведения государственного аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное аттестационное испытание в сроки, установленные приказом Академии.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатами государственного экзамена апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

- а) об отклонении апелляции и сохранении результата государственного экзамена;
- б) об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственного экзамена.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата государственного экзамена и выставления нового.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Повторное проведение государственного аттестационного испытания обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в Академии.

Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.

Декану факультета/ заведующему  
отделением Института государственной  
службы и управления РАНХиГС

\_\_\_\_\_  
(ФИО студента)

студента 2(3) курса очной (очно-заочной,  
заочной) формы обучения  
направление подготовки  
№ учебной группы

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу разрешить выполнение выпускной квалификационной работы (ВКР) по  
следующей теме: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в  
соответствующей области профессиональной деятельности и на конкретном объекте  
профессиональной деятельности самостоятельной (авторской) темы \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Прошу назначить руководителем ВКР \_\_\_\_\_

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_ г.

\_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося) / \_\_\_\_\_  
(ФИО)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Институт государственной службы и управления**

Направление подготовки  
Образовательная программа

**ПЛАН – ГРАФИК**

**Подготовки выпускных квалификационных работ (ВКР)**

---

обучающегося 2(3) курса очной (очно-заочной, заочной) формы обучения

---

*(Ф.И.О. обучающегося)*

---

<b>№ п.п.</b>	<b>Выполняемые работы (этапы выполнения)</b>	<b>Срок выполнения (с ____ по ____)</b>	<b>Отметка о выполнении (подпись руководителя ВКР)</b>
1.			
2.			
3....			

План-график составлен руководителем ВКР \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
*(подпись)*
*(Фамилия И.О., должность,  
ученая степень, ученое звание)*

С планом-графиком ознакомлен(ы)

\_\_\_\_\_  
*(подпись обучающегося(ихся))*

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Факультет

Кафедра

Направление подготовки:

Направленность (профиль):

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись, Ф.И.О.)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ  
на выпускную квалификационную работу**

студента группы очной (очно-заочной, заочной) формы обучения

---

фамилия имя отчество студента

1. Тема выпускной квалификационной работы:
2. Цель исследования:
3. Задачи исследования:
4. Ожидаемый результат:
5. Руководитель:
6. Срок сдачи законченной выпускной квалификационной работы:
7. Задание составил:  
(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись руководителя)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

8. Задание принял к исполнению:

\_\_\_\_\_  
(подпись студента)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Институт государственной службы и управления**

Направление подготовки  
Образовательная программа

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

**Автор:**

обучающийся группы  
очной формы обучения

\_\_\_\_\_  
(подпись) / (ФИО)

**Руководитель:**

\_\_\_\_\_  
(подпись) / (ФИО)

**Москва, 20\_ г.**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Институт государственной службы и управления**

Направление подготовки  
Образовательная программа

**ОТЗЫВ  
о работе обучающегося в период подготовки  
выпускной квалификационной работы**

---

---

обучающегося 2(3) курса очной (очно-заочной, заочной) формы обучения

---

*(Ф.И.О. обучающегося)*

---

Руководитель ВКР:

---

*(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)*

**СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА**

---

---

---

---

---

---

---

---

Выводы: \_\_\_\_\_

---

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_ г.

---

(подпись руководителя ВКР)

## Библиографический список

### Книги, монографии, учебники

Сычев, М.С. История Астраханского казачьего войска: учебное пособие / М.С. Сычев. – Астрахань: Волга, 2009. – 231 с.

Соколов, А.Н. Гражданское общество: проблемы формирования и развития (философский и юридический аспекты): монография / А.Н. Соколов, К.С. Сердобинцев; под общ. ред. В.М. Бочарова. – Калининград: Калининградский ЮИ МВД России, 2009. – 218 с.

Гайдаенко, Т.А. Маркетинговое управление: принципы управленческих решений и российская практика / Т.А. Гайдаенко. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Эксмо; МИРБИС, 2008. – 508 с.

Управление бизнесом: сборник статей. – Н.: Изд-во Нижегородского университета, 2009. – 243 с.

Борозда, И.В. Лечение сочетанных повреждений таза / И.В. Борозда, Н.И. Воронин, А.В. Бушманов. – Владивосток: Дальнаука, 2009. – 195 с.

Маркетинговые исследования в строительстве: учебное пособие для студентов специальности "Менеджмент организаций" / О.В. Михненко, И.З. Коготкова, Е.В. Генкин, Г.Я. Сороко. – М.: Государственный университет управления, 2005. – 59 с.

### Нормативные правовые акты

Конституция Российской Федерации. – М.: Маркетинг, 2001. – 39 с.

Семейный кодекс Российской Федерации [федер. закон: принят Гос. Думой 8 дек. 1995 г.: по состоянию на 3 янв. 2001 г.]. – СПб.: Стаун-кантри, 2001. – 94 с.

Приказ Минобрнауки России от 29.06.2015 № 636 (ред. от 28.04.2016) "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры" (Зарегистрировано в Минюсте России 22.07.2015 № 38132). – Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>. 24.07.2015 № 0001201507240021.

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 15.06.2017 № 555 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 41.03.05 Международные отношения" (Зарегистрирован 05.07.2017 № 47304) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 07.07.2017 № 0001201707070002.

### Стандарты

ГОСТ Р 7.0.53-2007 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Издания. Международный стандартный книжный номер. Использование и издательское оформление. – М.: Стандартинформ, 2007. – 5 с.

### Научные статьи, материалы научных конференций и сборников

Насырова, Г.А. Модели государственного регулирования страховой деятельности [Электронный ресурс] / Г.А. Насырова // Вестник Финансовой академии. – 2003. – № 4. – URL: [http://vestnik.fa.ru/4r28\)2003/4.html](http://vestnik.fa.ru/4r28)2003/4.html) (дата обращения: 6.09.2024).



Берестова, Т.Ф. Поисковые инструменты библиотеки / Т.Ф. Берестова // Библиография. – 2006. – № 6. – С. 18-30.

### **Депонированные научные работы**

Разумовский, В.А. Управление маркетинговыми исследованиями в регионе / В.А. Разумовский, Д.А. Андреев. – М., 2002. – 210 с. – Деп. в ИНИОН Рос. акад. наук 15.02.02, N 139876.

### **Диссертации**

Лагкуева, И.В. Особенности регулирования труда творческих работников театров: дис.... канд. юрид. наук: 12.00.05 / Лагкуева Ирина Владимировна. – М., 2009. – 168 с.

Покровский А.В. Устранимые особенности решений эллиптических уравнений: дис. ... д-ра физ.-мат. наук: 01.01.01 / Покровский Андрей Владимирович. – М., 2008. – 178 с.

### **Авторефераты диссертаций**

Сиротко, В.В. Медико-социальные аспекты городского травматизма в современных условиях: автореф. дис. ... канд. мед. наук: 14.00.33 / Сиротко Владимир Викторович. – М., 2006. – 17 с.

Лукина, В.А. Творческая история "Записок охотника" И.С. Тургенева: автореф. дис. ... канд. филол. наук: 10.01.01 / Лукина Валентина Александровна. – СПб., 2006. – 26 с.

### **Отчеты о научно-исследовательской работе**

Методология и методы изучения военно-профессиональной направленности подростков: отчет о НИР / А.Л. Загорюев. – Екатеринбург: Уральский институт практической психологии, 2008. – 102 с.

### **Электронные ресурсы**

Президент России – официальный сайт Администрации Президента. – URL: <http://www.kremlin.ru> (дата обращения: 6.09.2024).

Геопортал Русского географического общества. – URL: <https://geoportal.rgo.ru> (дата обращения: 6.09.2024).

Телеграмма РЖД – официальный телеграм-канал ОАО «РЖД». – URL: <https://t.me/telerzd> (дата обращения: 6.09.2024).

### **Материалы СМИ**

Тимаков, Я. Уровень бедности снизился во II квартале до 8,5% // Ведомости, 4.09.2024. – URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2024/09/04/1060151-uroven-bednosti-snizilsya> (дата обращения: 6.09.2024).

Петрова, И. В Сербии анонсировали начало переговоров с Россией по газовому контракту // Профиль, 6.09.2024. – URL: <https://profile.ru/news/economy/v-serbii-anonsirovali-nachalo-peregovorov-s-rossiej-po-gazovomu-kontraktu-a999-1585836/> (дата обращения: 6.09.2024).

**Библиографический список**  
(для обучающихся факультета государственного управления экономикой)

1. Конституция Российской Федерации. – М.: Эксмо, 2020. – 89 с.
2. Федеральный закон от 21.03.1991 г. № 943-1 (ред. 09.11.2020) «О налоговых органах Российской Федерации» // URL: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/about\\_fts/docs/3897370/](https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/docs/3897370/) (дата обращения 17.07.2023).
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. 14.07.2023) // URL.: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (дата обращения 06.09.2024)
4. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 31.07.1998 г. №146-ФЗ (ред. 14.02.2024) // URL.: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/) (дата обращения 06.09.2024)
5. Указ Президента РФ от 23.12.1998 N 1635 (ред. от 09.08.2000) «О Министерстве Российской Федерации по налогам и сборам» // URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_21397/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_21397/) (дата обращения 17.07.2023).
6. Указ Президента РСФСР от 21.11.1991 г. № 229 «О Государственной налоговой службе РСФСР» // URL: <http://kremlin.ru/acts/bank/459> (дата обращения 17.07.2023).
7. Постановление Правительство Российской Федерации от 30 сентября 2004 № 506 «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе» // URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_49673/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_49673/) (дата обращения 17.07.2023).
8. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 10.02.2014 г. №162 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») Совершенствования налогового администрирования» // URL: [https://base.garant.ru/70585312/#block\\_1000](https://base.garant.ru/70585312/#block_1000) (дата обращения 17.07.2023).
9. Быстряков А.Я. Государственный финансовый контроль: учебно-методический комплекс / А.Я. Быстряков. – М.: РУДН, 2011. – 271 с.
10. Денежно-кредитная и финансовая политика государства в условиях преодоления кризиса: сборник научных статей: под общ. ред. А.Г. Куликова. – М.: Изд-во РАГС, 2009. – 218 с.
11. Зверев А.В. Финансирование инновационного развития экономики / А.В. Зверев // Финансы. – 2008. – № 12. – С. 9-14.
12. Кризисная экономика современной России: тенденции и перспективы / А. Абрамов, Е. Апевалова, Е. Астафьева и др.; науч. ред. Е.Т. Гайдар. – М.: Проспект, 2010. – 656 с.
13. Кушлин, В.И. Государственное регулирование экономики: Учебник / В.И. Кушлин. – М.: Экономика, 2013. – 495 с.
14. Полтерович, В.М. Элементы теории реформ / В.М. Полтерович. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2007. – 447 с.
15. Российская социально-экономическая система: реалии и векторы развития: Монография. / Отв. ред. Р.С. Гринберг и П.В. Савченко; рук. авт. колл. П.В. Савченко. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 416 с.
16. Система национальных счетов : учеб. пособие / А.М. Булавчук, Е.В. Лобкова, Ю.И. Пыжева, Н.Г. Шишацкий. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2018. - 208 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1032173> (дата обращения: 15.03.2022).
17. Стратегические ориентиры экономического развития России: Науч. доклад. – СПб.: Алетейя, 2010. – 664 с.

18. Суэтин А. О причинах современного финансового кризиса // Institutiones.com: Экономический портал. 2008-2011. // URL: <http://institutiones.com/general/1161-prichiny-sovremennogo-finansovogo-krizisa.html> (дата обращения: 21.02.2022).
19. Тамбовцев, В.Л. Государственное регулирование государства: вопросы теории, международный опыт, российские реформы. // Доклады РЕЦЭП. – 2004. – № 1. – С. 43-88.
20. Шевченко, И.В. Организационно-экономические аспекты формирования конкурентной стратегии экономического роста России / И.В. Шевченко // Финансы и кредит. – 2010. – № 9. – С.67-75.
21. Macroeconomics. A European Text. Michael Burda, Charles Wyplosz. Oxford University Press. 1993. – 486 p.
22. The role of information in the system of macroeconomic indicators / Limarev P.V., Limareva Yu.A., Akulova I.S., Khakova G.S., Rubanova N.A., Nemtsev V.N. // Espacios. 2018. Т. 39. № 50. С. 16-23.

**Библиографический список**  
(для обучающихся факультета государственного и муниципального управления)

*Нормативные правовые акты и официальные документы*

1. Конституция Российской Федерации: [принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01 июля 2020 г.] // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 12.05.2024).
2. Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 № 1-ФКЗ (в ред. от 16.04.2022) «О судебной системе Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. 1997. № 1. Ст. 1.
3. Федеральный закон от 08.08.2001 № 129-ФЗ (в ред. от 21.06.2024) «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru> (Дата обращения 20.04.2024)
4. Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации от 5 июля 2021 г. № 27 (часть II) ст. 5351.
5. Постановление Правительства Российской Федерации от 29.11.2023 № 2023 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам жилищного (ипотечного) кредитования граждан Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru> (Дата обращения 01.08.2024)

*Научная литература:*

6. Баженов С.С. Национальная идея России как детерминанта ценностной консолидации российской молодежи и роль государства в ее определении (на основе данных уральских социологов) // Теория и практика общественного развития. 2018. № 5. С. 21–27.
7. Государственное управление региональным развитием: учебник для вузов / С.Е. Прокофьев [и др.]; под редакцией С.Е. Прокофьева, И.А. Рождественской, Н. Л. Красюковой. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 331 с.
8. Нудненко, Л.А. Конституционное право России. Практикум: учебное пособие для вузов / Л. А. Нудненко. — 5-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 278 с.
9. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский, Т. А. Занко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 933 с.

*Словари, энциклопедии:*

10. Современный словарь по общественным наукам / под общ. ред. О.Г. Данильяна. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 314 с.

*Диссертации и авторефераты диссертаций:*

11. Хузяхметов, Р.Р. Социально-личностные качества в структуре человеческого капитала: дис. ... канд. социол. наук. М., 2024. – 198 с.

*Научная литература на иностранных языках:*

12. Foster S., Swiney C. City Networks and The Glocalization of Urban Governance / S. Foster, C. Swiney // The Elgar Research Handbook of International Law and Cities. - 2021. - P. 368-380.

*Электронные ресурсы*

13. Доверие общественным институтам// Левада-Центр: От мнений – к пониманию. – [Электронный ресурс]. URL: <https://www.levada.ru/2022/09/20/doverie-obshhestvennym-institutam-2/> (Дата обращения: 30.04.2024)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Институт государственной службы и управления**

Направление подготовки  
Образовательная программа

**РЕЦЕНЗИЯ  
на выпускную квалификационную работу**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ обучающегося 2(3) курса очной (очно-заочной, заочной) формы обучения

\_\_\_\_\_

(Ф.И.О. обучающегося)

Рецензент: \_\_\_\_\_

(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)

**СОДЕРЖАНИЕ РЕЦЕНЗИИ**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Выводы: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Рекомендуемая оценка выпускной квалификационной работы: \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_

(подпись рецензента)

### **Рекомендации по написанию введения выпускной квалификационной работы по образовательной программе «Антикризисное управление»**

Введение должно занимать не менее двух, но не более трех страниц.

Описание структурных элементов:

*Актуальность исследования* – это степень важности темы на данный момент времени. Актуальность всегда находится в тесной связи с решаемой в работе научной и/или практической проблемой. Проблема – это противоречие между потребностью и возможностью ее решения. Необходимо убедительно показать, что по данной теме существует определенный пробел, который необходимо восполнить.

*Степень научной разработанности темы* представляет собой краткий анализ (один абзац) содержания публикаций отечественных и зарубежных исследователей. При перечислении авторов должны быть ссылки на их работы. Необходимо показать, что, несмотря на имеющиеся научные публикации, существуют дискуссионные и недостаточно изученные вопросы, которые и определяют тематику исследования. Рекомендуется указание списка авторов, работавших и работающих по данной проблематике.

*Объект и предмет* исследования соотносятся между собой как общее и частное: в объекте выделяется та часть, которая служит предметом исследования. Объект – это область исследования (например, экономика конкретного субъекта Российской Федерации), а предмет – это некоторый аспект рассматриваемой проблемы в рамках объекта исследования (например, государственное регулирование инвестиционной деятельности в субъекте Российской Федерации).

*Цель* ВКР формулируется кратко и предельно точно, заключается в представлении результатов и способов решения проблемы исследования.

Пример формулировки цели: Разработать предложения по совершенствованию государственной антикризисной программы в сфере инвестиционной деятельности субъекта Российской Федерации.

Формулировку цели рекомендуется начинать с таких глаголов как: «Обосновать ...», «Разработать ...», «Выявить ..» и т.п.

*Задачи исследования* отражают конкретную работу в процессе исследования, они должны соответствовать названию и содержанию глав.

Например:

Для реализации указанной цели в работе поставлены и решены следующие задачи:

- изучить теоретические основы инвестиционной деятельности
- изучить нормативно-правовое регулирование инвестиционной деятельности
- проанализировать специфику инвестиционной деятельности в субъекте Российской Федерации;
- сформулировать предложения по совершенствованию государственной антикризисной программы в сфере инвестиционной деятельности субъекта Российской Федерации.
- оценить эффективность предлагаемых мер.

*Теоретическая и (или) практическая значимость ВКР* выражается в разработанных предложениях по решению проблемы исследования, совершенствованию исследуемой деятельности.

*Научная новизна исследования* – это раздел, в котором автор показывает, что он сделал нового по исследуемой теме. Определить новизну можно при рассмотрении существующих точек зрения, критический анализ и сопоставление которых в контексте задач работы часто приводит к новым или компромиссным решениям.

Элементы новизны, которые могут быть в работе:

- новый объект (или предмет) исследования, т.е. рассматривается впервые (или ранее редко рассматривался);
- новая постановка известных проблем или задач;
- новый контекст исследования ранее изученных объектов и предметов;
- новый метод решения;
- новое применение известного решения или метода;
- новые следствия из известной теории в новых условиях;
- новые результаты эксперимента, их следствия;
- новые или усовершенствованные критерии, показатели и их обоснование;
- разработка оригинальных математических моделей процессов и явлений, полученные с их использованием данные.

В качестве элементов научной новизны могут выступать новые методы антикризисного управления, новые методы оценки результатов реализации антикризисных проектов и программ и др. Несколько конкретных положений (получено, доказано, обосновано и др.).

*Пример.* Новизна исследования заключается в разработке методики внедрения системы управления рисками в проектно-исследовательских организациях и определяется следующими основными результатами:

- Определены....
- Обосновано .....
- Выявлено ....
- Разработаны практические рекомендации, позволяющие....

В работе достаточно одной-двух позиций новизны. Оценку научной новизны работы обязан дать и научный руководитель. Эта оценка учитывается комиссией по защите.

*Методология и (или) методы исследования* являются средством решения поставленных задач. Все разнообразие методов можно разделить на группы: общенаучные и специфические.

*Апробация темы ВКР* (с приведением перечня собственных публикаций, при их наличии).